

例會：每星期二下午六時卅分在
 台中僑園大飯店 2 樓麗景廳

通訊處：台中市五權路 2-3 號 8 樓 811 室

網址：http://www.rotarytcse.org.tw

TEL：(04)22241212

MEETING PLACE：EVERY TUESDAY PM 6:30 AT

LIJING BANQUET HALL 2F OF CHAO YUN RESTAURANT

ADDRESS：811,8F NO2-3,WU-CHUAN ROAD., TAICHUNG

E-mail：rotary.tcse@msa.hinet.net

FAX：(04)22248492

ROTARY OPENS OPPORTUNITIES



扶輪打開機會

第 2739 次例會紀要

文 / 黃國恒 (Life)

【台灣製造業面臨的挑戰-如何做到數位轉型-】

今天例會的演講者是目前同時擔任緯創軟件公司及悠遊卡投資控股公司董事的李紹唐先生，他長期在電腦、科技相關產業服務，所以由他來談今晚的主題「台灣製造業面臨的挑戰-如何做到數位轉型」是最恰當不過了。實務理論兼具的背景，引人入勝的演講，短短四十分鐘，已經精闢地道出數位化帶來的改變與便利。

在此整理演講者重點如下：

一、智慧工業的源泉是既有產線的數據，以 21 世紀的數據智能，指揮 20 世紀的機器，同樣可以實現智慧製造，而非一味追求無人化產線。通過結合數據流與業務流，以大數據及機器學習為著力點，疏理業務流，讓產線





具備像人一樣思考能力，實現生產製造流程中的產銷協同，進而降低成本、增加效率及效益。

二、數據驅動營運，數據驅動策略，過去工廠累積大量的數據，卻未被有效融合利用，如何讓各類型數據能進行有效分析與挖掘，讓歷史數據的價值不被浪費，是一重要課題。

三、智能化目標：1、優化良率 2、降低耗能
3、提升質量 4、降低成本

四、4 個腦力：■ AI 機器學習 ■ Big Date 大數據分析
■ Computation 計算力 ■ Domain 產業知識

五、數位轉型的三個階段

數位化→是否有採用數位科技或電腦系統？

數位優化→ ■營運效能 ■客戶體驗

採用數位科技或電腦資訊系統後，在顧客體驗或組織營運上，效能是否持續提升？

數位轉型→以數位科技大幅改變價值的創造與傳遞方式

六、智慧製造專案實施路徑

1. 可行性評估

- 建立團隊
- 產線數據及生產流程調研
- 確定範圍及時間計畫
- 明確實施內容與相關條件

3. 產線投產

- 適配實際產線運行
- 持續收集產線數據
- 模型持續優化更新

2. 驗證測試

- 數據分析及演算法開發
- 模型訓練與線下測試
- 線上部屬實施驗證效果

4. 規模化複製推廣

- 其他產線複製
- 其他廠區複製

【2739 次例會】

- 時 間：109 年 11 月 10 日(星期二) 晚間 7：00 鳴鐘開會
- 地 點：台中僑園飯店 2 樓麗景廳
- 節 目：專題演講
- 演講題目：台灣製造業面臨的挑戰-如何做到數位轉型-
- 演 講 者：李紹唐先生 (悠遊卡股份有限公司董事
緯創軟體股份有限公司董事)



【出席主委報告 11 月 10 日】

社員數：69 名 名譽社員：1 名 應 計 數：62 名 出 席：44 名
資 深：6 名 請 假：1 名 缺 席：18 名 出席率：71%

【糾察報告 -11 月 10 日歡喜紅箱】

- * 歡迎李紹唐 校長 蒞社精彩演講。
- * 歡喜西北社 Wheeler P.P.裕民汽車高金豐 董事長暨徐能彬總經理參與本社例會。
- * 全國書法比賽圓滿完成。
- * 恭喜 Rex 社友喜獲麟兒。

Jin 社長 \$2,000	Steel P.P. \$500	Rubber \$500	Flour P.P. \$500
Steven \$500	Health P.P. \$500	Gavin \$500	Trademax \$500
Auto \$500	Simon \$1,000	Peter P.P. \$1,000	Marble \$1,000
Laser \$1,000	Safe \$1,000	Daniel \$1,000	Coil \$1,000
Erison \$1,000	Robert \$1,000	Building P.P. \$1,000	Textile P.P. \$1,000
Stainless \$1,000	Lee PDG \$1,000		
來賓 台中西北社 高金豐 Wheeler P.P. \$1,000 來賓 徐能彬 先生 \$1,000			

本次例會紅箱合計 **\$21,000**

【糾察報告 -11 月 03 日歡喜紅箱修正!】

Robinson P.P. \$500---歡迎東友社 Planner 蒞社演講。 恭禧 Rex 喜獲麟兒。

本次例會紅箱合計 **\$26,000**

第 2741 次例會紀要

【國際扶輪 3461•3462 地區扶輪日】



本週 11 月 24 日(星期二)例會調整至 11 月 21 日(星期六)參加「國際扶輪 3461•3462 地區扶輪日」活動，假市民廣場舉行。一早 9 時許，社友及夫人陸續抵達 B 區報到處，領取園遊券、活動及攤位說明單、活動紋身貼紙等。感謝 King 社友提早協助發放資料，舉著社指示牌，一路指引社友報到及拍照。之後由大會服務社友引導大家到主舞台集合，大會司儀告知社友們即將要展開的各項活動，很重要的節目一拉開 End polio 大旗以宣揚扶輪根除小兒麻痺的決心，場面浩大令人感動。

本次園遊會，集合近二百個攤位，本社也贊助一個攤位委由「二林喜樂保育院」販賣商品；輔導之台中東南扶青社也認養攤位，愛心不落人後。

扶輪日節目精彩，長笛團「甜檸檬」表演、青年高中舞蹈、街舞表演、小提琴、特技雜耍...等。也有趣味遊戲區小朋友闖關遊戲，有得買、有得吃、有得看、有得玩，扶輪嘉年華熱鬧非凡。



【上週例會】 2741 次例會

109年11月24日(星期二)例會調整至11月21日(星期六)

參加「國際扶輪 3461·3462 地區扶輪日」活動

- 活動日期：2020年11月21日上午10:00至下午16:30
- 活動地點：台中市市民廣場



【本週例會】 2742 次例會

- 時間：109年12月01日(星期二) 晚間7:00鳴鐘開會
- 地點：台中僑園飯店2樓麗景廳
- 節目：專題演講
- 演講題目：從美國經濟看美元及新台幣走勢與全球車市的轉變
- 演講者：陳正偉 先三(中國信託證券投顧 總經理)



本週演講內容預告...

面對全球景氣的詭譎多變，從美國經濟結構及美元走勢判斷屬於自己的投資方向，以及進一步了解全球車市將面臨的大事。



【下週例會】2743 次例會

- 時間：109 年 12 月 08 日(星期二)
下午 5：30 註冊 6：00 鳴鐘開會
- 地點：台中長榮桂冠酒店 B2 長榮廳
- 節目：**台中東南扶輪社授証 52 週年慶典**
- 成果暨文藝展時間：12 月 08 日(星期二)下午 4：30-8：00
- 成果暨文藝展地點：台中長榮桂冠酒店 B2



授証注意事項：

- ※請提供文藝展作品之社友、夫人於下午 1：00 將作品送至長榮桂冠酒店 B2!
- ※敬請授証分工表工作人員之社友，請準時出席協助活動進行。
- ※授証當天下午 5：45，授証流程中將安排歷屆前社長伉儷進場…走紅毯…
本社也為前社長準備胸花，敬請配合留意集合!!

~請全體社友、夫人 5：00 提前出席參加~

【下下週例會】2744 次例會

- 時間：109 年 12 月 15 日(星期二) 晚間 7：00 鳴鐘開會
- 地點：台中僑園飯店 2 樓麗景廳
- 節目：專題演講
- 演講題目：後疫情時代，如何「傳承」與「轉型」經驗分享
- 演講者：楊淑惠 小姐 (中國信託個人金融副執行長)



下下週演講內容預告...

2019 年，美中貿易戰打得方興未艾，攪亂全球經濟局勢。
2020 年，新冠肺炎疫情隨之而來，更加重創了多項重要產業發展。
面對全球挑戰與市場競爭，追求永續成為高資產人士及企業經營者最大的挑戰，
在這個瞬息萬變的時代，企業轉型與二代接班更是需要積極面對的課題。
成功的傳承與轉型，才能讓企業突圍而出。



【社務訊息】

- 本社「**東南群星歡唱忘年會**」將於 12 月 29 日(星期二)下午 6：30 假林皇宮花園舉行，當天，請欲上台高歌歡唱的社友、夫人請儘速私 LINE 和佳惠報名，並提供曲目，感謝您。



您有多久沒有高歌一曲舞動青春，還記得上次被歌感動是什麼時候嗎？

屬於我們的東南「群星會」，是否能夠與社友夫人們分享您的歌聲呢？

無需害羞、無需膽怯

希望你們能「盛裝出席」

成為當日最閃亮的一顆星★

邀請您與夫人共襄盛舉，12/29 忘年晚會不見不散

社長 Jin & 節目主委 Auto 敬邀



同好會活動訊息

- **長笛團**：老師產假，停止團練喔！
- **合唱團**：下次團練時間為 12 月 01 日(星期二) 下午 3：30-5：30 假台中僑園飯店 2 樓麗景廳舉行，歡迎踴躍出席參加。
- **愛跑隊**：東南愛跑隊將於 12 月 6 日(星期日)、12 月 20 日(星期日)至東海大學早上 6：29 分團訓，歡迎隊友踴躍前往。
- **讀書會**：十二月份讀書會謹訂於 12 月 25 日(星期五)晚間 7：00-9：00 假 Lee PDG 宅的大樓宴會廳（地址：台中市五權西路 2 段 262 號三樓）旁邊有收費停車場。本次閱讀「黃越綏的高齡快樂學」，歡迎踴躍參加。

十一月份理事會紀要

時間：109 年 11 月 10 日

通訊地址：台中市西區自治街 20 號

電話：04-23726070

傳真：04-23720599

行動：0910-412271

夫人姓名：林白燕

出生年月日：49 年 3 月 24 日

結婚紀念日：75 年 9 月 30 日

介紹人/Mentor：吳盈達 社友

議決：原則上通過，但需徵求全體社友意見後，再安排入社事宜。

一、十月份財務收支案，請審議。

議決：照案通過。

二、一月份女賓夕晚會案，請審議。

說明：日期：110 年 1 月 26 日(星期二)

地點：僑園飯店 2 樓麗景廳

餐費：7700 元/桌

議決：照案通過。

三、王裕芳先生入社申請案，請討論。

說明：姓名：王裕芳 Rtn. Leo

出生年月日：47 年 01 月 26 日 62 歲

服務單位：世大貿易有限公司

董事長 退休

四、台美社邀請協辦贊助「和平國中跆拳道隊電子護具設備更新」案，請討論。

議決：通過，贊助新台幣叁萬元正。

【驚硯一端硯與歙硯的介紹】

文／梁繼昌 (Myanmar)

- 文房四寶：筆、硯、墨、紙
- 傳達文明重要工具：語言、文字。有了文字才得以傳世，文明才得以保留發揚。文字的傳遞從甲骨文到竹簡，一直到碑文，都是用篆刻的方式，直到硯台被廣泛的使用，文字的流傳才得以普遍，人與人之間的溝通才變為更細膩。
- 硯台的源起：遍於漢瓦當硯（未央宮）。未央宮，在長安，漢高帝七年丞相蕭何督造。宮中各殿瓦，瓦身如半筒，這種瓦，面徑五尺，瓦的四周圍長一尺六寸多，上有四個篆字，分成六種內容，一是：漢併天下；一是：長樂未央；一是儲胥未央；一是：長生無極；一是：萬壽無疆；一是：永壽無疆；一是：太極未央。瓦的正面到背面，厚一寸弱，瓦背平，可研墨。唐宋以來，人們得到它後，都截去瓦身，改為硯台，所以俗名叫做：「瓦頭硯」。
- 武人愛劍，文人硯。古時文人以硯為田，筆耕不輟，所謂「我生無田，以硯為田；莘田歸我，筆以耕之」。
- 古時四大名硯：端硯、歙硯、洮硯、澄泥硯。演變至今，只剩端硯。唐朝以後，開採端硯，至今 1400 餘年，為四大名硯之首，歷千年不衰。

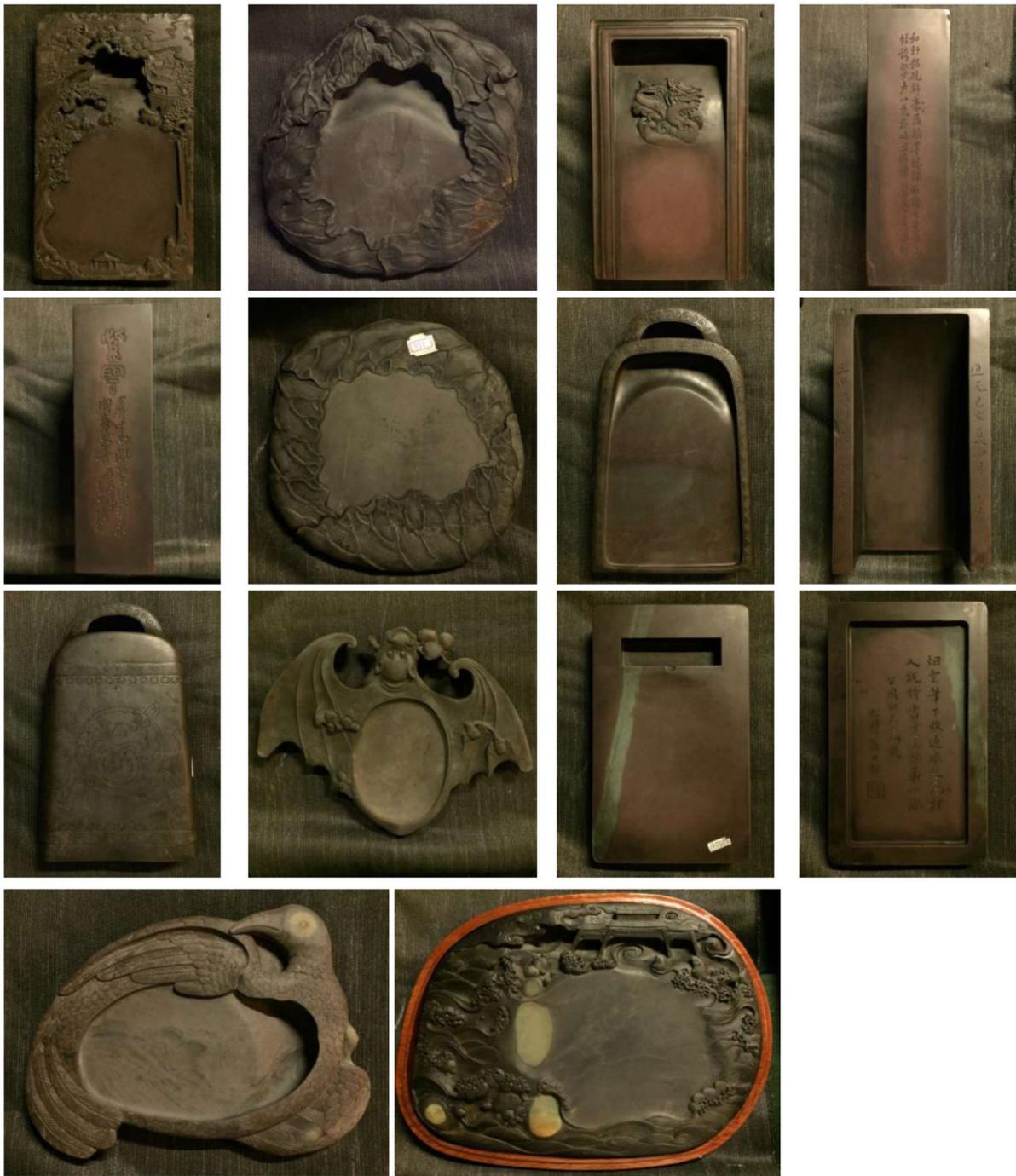
歙硯：



歙硯毛料與赤鐵礦共生

端硯：





■礦脈及礦床：端硯岩石在原生時為泥質岩、泥質頁岩、含粉砂泥質岩、矽質鐵質頁岩等。這些岩石受印支運動及燕山運動的影響，發生了輕度的質變作用，使岩石質變成為板岩和板狀頁岩。原岩的礦物成份和結構發生了不同程度的變化。作為原岩的主要礦物成份的水雲母經過質變作用變成了絹雲母，原岩的結構原為泥質結構，在質變作用過程中由於發生了重結晶作用，變為顯微鱗片變晶結構。岩石中礦物作緊密的定向排列，形成了平行構造和薄層狀構造。一般端石中含有赤鐵礦 3 - 5%，呈塵土狀，微粒狀和雲霧狀。硯石中還含極少量的石英，因此使端石質剛而柔，溫軟嫩而不滑，增強其研磨性能，表面光滑，保持溫潤而不燥的性能；某些硯石還有微量的碳酸鹽，成細脈狀，形成絢麗多姿的石品花紋。這便成了非常名貴的端硯石材。

■ 型製：器以 *用* 為功，以石理發墨為上，色次之，形製功拙又其次之。故端石性貴 *潤*，色貴青紫，發墨而不損毫，久用鋒芒不退為上品。其形製，視石材及實用為主。

■ 較為罕見的端石介紹：

綠端：綠端開坑採硯石始於北宋。石色青綠帶土黃色，石質細膩、幼嫩、潤滑、晶瑩油潤，別具一格。紀曉嵐在他的一塊綠端硯上鐫刻上如此評價它的硯銘：「端溪綠石，硯譜不以為上品，此自宋代之論耳。若此硯者豈新坑紫石所及耶。嘉慶戊午四月曉嵐記」。其硯側鐫上：「端石之支，同宗異族，命曰綠瓊，用媲紫玉。是歲長至前三日又銘」。紀曉嵐對綠端與前輩有不同的評價，看來是有一定根據的。目前綠端石也是一種較為名貴的端溪硯石之一。



硯板：又稱平板硯。大多為名貴硯材。為保護石品，一般只削平磨光，使肌理更加顯現。不加任何雕琢，甚至不開硯池。多為收藏觀賞硯材。故石板硯，多採質地較優的石材製成。



■ 其他硯台／苴卻硯：因產於苴卻（原攀枝花市郊區一帶的舊稱，攀枝花原屬雲南，後歸四川）而得名。一九〇九年雲南省大姚縣巡檢宋光樞取三方苴卻硯送巴拿馬國際博覽會展覽一舉獲選，榮享盛譽。一九一三年，雲南省府準備開發苴卻硯，命製硯師傅寸秉信赴昆明傳授技藝，未及成行即病故，苴卻硯從此失傳。苴卻硯石石色紫黑沉凝，石質緻密細膩、瑩潔滋潤、發墨如油、存墨不腐，石品絢麗豐富。為恢復這匿跡七十多年的瑰寶，攀枝花市苴卻硯廠建廠後，一九八九年十二月，工廠將產品送到北京中國美館展覽獲得肯定。





■ 其他硯台／螺溪硯：產於台灣濁水溪上游，為台灣最著名的硯石。

■ 硯台的保養：

1. 古人提出「以水養硯」，即以清水注於墨池，墨堂則不要注水，「磨墨處不可儲水，久浸則不發墨」，硯池水不可今乾日易。

2. 古人稱「寧可三日不沐面，不可一日不洗硯」。

多洗則不竭燥，過三日不洗，宿墨膠凝，書寫滯

筆，墨色塵灰」，縱未能滌，亦須日易其水。若久用之，石色為墨漬污，即以浮炭磨洗，復如新矣。硯留宿墨，重磨則減黑，墨光浮動。洗硯多用蓮蓬或皂莢、清水、半夏切片去滯墨。紙傷硯。滴硯不可用湯。去墨不可用氈片、故紙，惟新蓮房削去青皮，陰乾揩硯，大去宿墨，或老絲瓜瓢及將亦可。洗去當用活水以浮炭磨去硯心墨垢。

3. 洗硯宜用木盆，硯多則分洗，若同一器必致俱傷。洗後用軟布拭乾歸匣，以免擦損。硯不厭洗，洗務潔淨，不得以滾湯滌洗。

4. 新啟用的端硯，如偶遇不大發墨或發墨不好，不用著急，可用杉木燒成的木炭粉末，用毛刷沾水磨硯堂一遍或數遍，然後用清水洗滌乾淨，即可發墨。這叫「發硯」。



新聞分享截錄…

工商時報
COMMERCIAL TIMES

臺中市政府攜手國際扶輪 3461、3462 兩地區 舉辦「20-21 年度扶輪日」11/21 熱烈登場

文/ 陳又嘉 2020.11.21



臺中市政府攜手國際扶輪 3461、3462 兩地區共同規畫，以宣揚「扶輪打開機會」的理念，11/21 於臺中市民廣場擴大舉辦「20-21 年度扶輪日」，安排各類世界冠軍表演與超過 60 家中部知名美食設攤，讓民眾更認識扶輪社，打開與世界交流機會。現場準備近 40 萬元摸彩好禮，邀請民眾共同來吃美食、做公益、抽好禮！

「20-21 年度扶輪日」連結社會公益與宣揚扶輪形象，顛覆過往嘉年華形式，展現出的活動亮點以娛樂、公益與美食作串連；全球最大 40×60 公尺的「END POLIO NOW」旗幟，象徵扶輪社宣誓根除小兒麻痺領域的強大決心，並邀請台中市長盧秀燕、扶輪社社員與民眾共同揭開序幕，將台灣國際扶輪發揚至全球，讓世界看見台灣！



全球最大 40×60 公尺的「END POLIO NOW」旗幟，象徵扶輪社宣誓根除小兒麻痺領域的強大決心。圖／國際扶輪社提供該活動安排台灣各項世界冠軍，如氣球達人吳哲宇、知名魔術師陳日昇、街舞之光築夢者等接力進行精彩表演，將活動氣氛帶至最高潮。而現場吸引米其林指南名店：金悅軒、馨苑等

逾 60 家中部知名美食；台中在地經典餐廳如好食慢慢、鹽與胡椒等的豐盛精緻的美食饗宴，令人讚不絕口。

國際扶輪表示，此次動員扶輪社社員，凝聚善的力量，力邀多家知名品牌企業參與圓滿 1+1 活動，即「你買一份，企業便捐出一份給弱勢團體」，讓消費符合職業服務與公益善舉兩項重要精神，且配合臺中市政府社會局指定公益團體，如華山基金會、街友關懷基金會等，進行公益實物或現金捐贈，讓市民能發揮愛心，創造更美好的社會。國際扶輪日動員扶輪社社員，凝聚善的力量。



博君一笑...

資料來源：網路分享

一對夫妻睡到半夜，先生突然轉身淚光閃閃地對著太太說：
「3年前，發生那場嚴重車禍躺在醫院近半年，陪在我身旁的人是妳！」
「2年前我的公司發生火災，財產燒掉近半，陪著我走來的人，還是妳！」
「前年和妳走在路上，無端被人誤認毆打成重傷，當時在我身邊的人也是妳！」
「今年，我生意失敗被倒千萬，幾乎走投無路，
陪在我身旁的人，依舊是妳...」
「老婆...我心裡有句話想對妳說...」
太太紅了眼眶望著先生說：
「你什麼都不必說，我都懂，我全都明白...」
先生開口了說：
「會不會是妳一直帶賽？」

